



Catalogue de formations VIOLA Conseils

Septembre 2023







Sommaire

Thème 1 : Administration – Comptabilité – Gestion – Finance – Trésorerie	4
Thème 2 : RH & Management	7
Thème 3 : Gestion des opérations.....	9
Thème 4 : Marketing & Commerce	11
Thème 5 : Commerce international	13
Thème 6 : Création, Transmission et reprise d'entreprises	15
Formation à la carte.....	17
Stagiaires handicapés.....	17
Contact	18



Thème 1

Administration - Comptabilité – Gestion-
Finances - Trésorerie



- Les bases de la gestion administrative et comptable en TPE/PME
- Les fondamentaux de la gestion d'entreprise
- Analyses et choix stratégiques
- S'initier à la lecture et à l'analyse des états financiers (bilan, compte de résultats, tableaux de flux de trésorerie)
- L'analyse comptable et financière des comptes annuels pour les non-financiers
- L'analyse financière avancée
- Focus : améliorer la gestion de ses stocks et piloter ses flux
- S'initier aux méthodes et outils du contrôle de gestion



- Mettre en place le contrôle de gestion en TPE/PME
- Focus : le contrôle de gestion de projet
- Construire, piloter et analyser ses budgets court et moyen terme
- Construire un tableau de bord efficace pour piloter son entreprise et organiser un reporting « intelligent »
- Construire un Business Plan et un Executive Summary
- Avoir les bons réflexes et outils pour piloter et anticiper sa trésorerie
- Initiation au financement d'entreprise
- Focus : bien appréhender sa demande de financement bancaire



Thème 2

RH & Management



- Les bases de la gestion des Ressources Humaines en TPE/PME : obligations, pratiques et outils
- Le contrôle de gestion social : outil pour piloter vos RH
- Conduire une réunion de manière efficace : mobiliser les énergies, animer la rencontre et obtenir des résultats concrets
- Les grands principes d'un management d'équipe efficace
- Savoir gérer sa communication en entreprise



Thème 3

Gestion des opérations



- La gestion de projet : menez à bien vos projets d'entreprise !
- Les fondamentaux de la gestion de production : principes et outils
- L'optimisation de la fonction achat
- Piloter sa supply chain : principes et outils



Thème 4

Marketing & Commerce



- Le b.a.-ba du marketing
- Comment réaliser une étude de marché et un benchmark
- Elaborer sa stratégie marketing : principes et outils
- Développer ses ventes : définition de la stratégie commerciale, élaboration du plan d'actions et préparation du suivi
- Savoir gérer son équipe commerciale : définition des indicateurs commerciaux et construction d'un tableau de bord commercial
- Les clés d'une bonne négociation

Les durées et tarifs de formation sont communiqués sur demande



Thème 5

Commerce international



- L'impact de l'internationalisation sur l'organisation des entreprises
- Les techniques du commerce international
- La négociation des contrats internationaux
- Les aspects interculturels dans la négociation internationale

Les durées et tarifs de formation sont communiqués sur demande



Thème 6

Création, Transmission et reprise d'entreprises



- Construire et mener à bien son projet d'entrepreneuriat
- Préparer la transmission de son entreprise
- Préparer la reprise d'une entreprise
- Réaliser son business plan
- La valorisation d'entreprise

Les durées et tarifs de formation sont communiqués sur demande



FORMATION A LA CARTE :

**Choisissez vos modules, mixez les thèmes
pour créer la formation qui vous correspond !**

STAGIAIRES HANDICAPES :

Nous sommes en mesure de former des stagiaires handicapés.

**Merci de nous contacter pour préciser vos besoins et vérifier l'adéquation de
nos compétences pédagogiques aux situations particulières.**



Contactez-nous !



Sylvie VIOLA, Dirigeante et
Consultante généraliste
Tél. : 06 83 88 15 79
sylvie.viola@viola-conseils.com



Habilité pour
réaliser les missions
Expertise Conseil

bpifrance

Opérateur mandaté



Qualiopi
processus certifié

■ RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante:
ACTIONS DE FORMATION